



# ÜSİMP

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

# ADANA ÜNİVERSİTE - SANAYİ ORTAK ARAŞTIRMA MERKEZİ ÜSİ MODELİ VE DENEYİMLERİ

PROF. DR. A. HAMİT SERBEST



ADANA ÜSAM  
12.yıl



# ÜSİMP

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

ÜSİMP – ÜNİVERSİTE SANAYİ İŞBİRLİĞİ DENEYİMLERİ ÇALIŞTAYI

9 Ocak 2013, Ankara

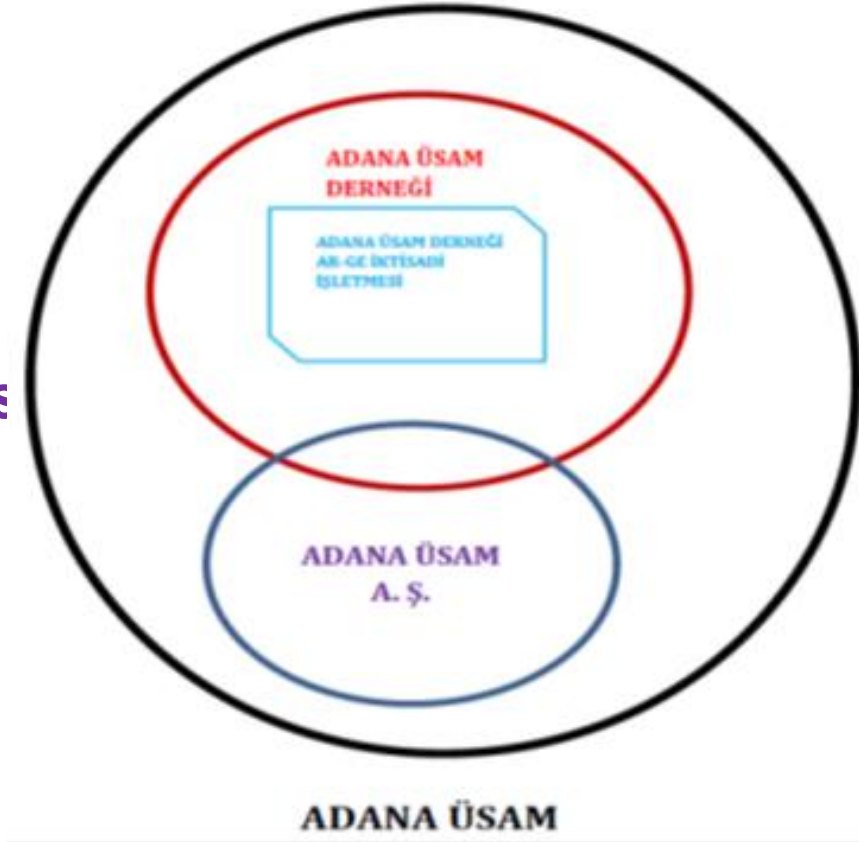
# İÇERİK

1. Üniversite-Sanayi İşbirliği Oluşumu
2. İşbirliği Süreci
3. Yaşanan Sıkıntılar
4. İşbirliğinin / Projenin Çıktıları
5. Deneyimden Öğrenilenler
6. Başarı İçin Öneriler



# KURUMSAL YAPI

- 06 Mayıs 2000'den 31 Aralık 2006'ya  
TÜBİTAK Adana ÜSAM
- 01 Ocak 2007'den bu yana  
Adana ÜSAM Derneği ve İktisadi İşletmesi
- 01 Aralık 2007'den bu yana  
Çukurova Teknokent Ar-Ge Şirketi
- 26 Aralık 2012'den bu yana  
Adana Teknoloji Transferi A.Ş.



ÜSİMP

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

# YÖNETİM YAPISI

## GENEL KURUL

Tüm Paydaşların Temsilcileri

## YÖNETİM KURULU (9 kişi)

### Kurumlarca Belirlenen

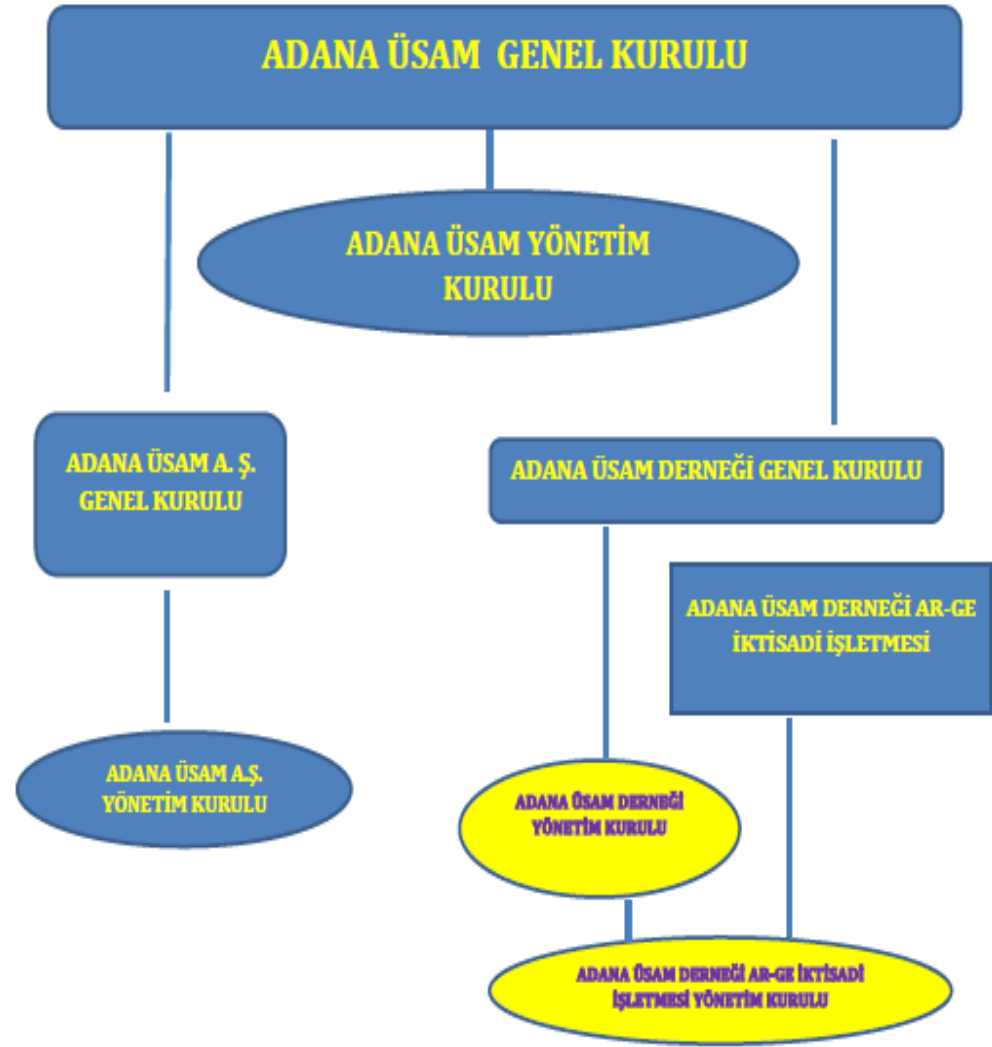
1 Ç. Ü. Temsilcisi

1 ADASO Temsilcisi

### Genel Kurul'da Seçilen

6 Sanayi Temsilcisi

1 Öğretim Üyesi Temsilcisi



ADANA ÜSAM  
12.yıl



ÜNİVERSİTE -  
SANAYİ  
İŞBİRLİĞİ  
ÜSİMP

ÜSİMP

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

ADANA ÜSAM	DERNEK	A.Ş.
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ		
ADANA SANAYİ ODASI		
ADANA ÇİMENTO SANAYİ T.A.Ş.		
BOSSA A.Ş.		
TEMSA GLOBAL SAN. VE TİC. A.Ş.		
KASTAMONU ENTEGRE A.Ş.		
KSG MAKİNA İMALAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.		
MAZLUM MANGTAY BORU SONDAJCILIK İNŞ. TARIM ÜRÜN. SAN. VE TİC. A.Ş.		
TESLA OTOMOTİV BLG. VE DNŞ. HZM.SAN.TİC. LTD.ŞTİ.		
ABDİOĞULLARI PLASTİK AMB. SAN. A.Ş.		
ADANA HACI SABANCI ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ		
ÇUKUROVA MAKİNA İMALAT VE TİC. A.Ş.		
EKS-İMP İTH. İHR. A.Ş.		
EKSOY KİMYA		
ELİTA GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.		
GÜNEY ÇELİK HASIR VE DEMİR MAM. SAN. TİC. A.Ş.		
HASMAK İMALAT MONTAJ İNŞ. MAK. VE TİC. A.Ş.		
KAMBETON LTD.ŞTİ		
KIVANÇ TEKSTİL		
SEÇİL PLASTİK KAUCUK SAN.TİC. LTD.ŞTİ.		
SUNAR MISIR ENTEGRE TESİSLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.		
ZAHİT ALİMUNYUM A.Ş.		



ADANA ÜSAM  
12.yıl

## PAYDAŞLAR



ÜNİVERSİTE -  
SANAYİ  
İŞBİRLİĞİ  
ÜSİMP

ÜSİMP

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

Kuruluş Çalışmalarından Bu Yana Adana Sanayisi  
Yaklaşık 16 Yıldır Adana ÜSAM'la Beraber...

# ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ OLUŞUMU

Ankara Üniversitesi Adana Ziraat Fakültesi 1967

Çukurova Üniversitesi 1973, Mühendislik Fak. 1978 ►► Ziraat Fak.

1985 – Adana Sanayi Odası ile İşbirliği Girişimi

1989 – Küçük Sanayi Sitesi ile Ortak Çalışma Denemesi

1996 Mart – Adana Sanayi Odası ile İşbirliği Girişimi Yeniden

1996 Eylül – Üniversite Sanayi İşbirliğini Arama Konferansı

1997 ÜSİ Kurulu – (İlgili meslek odaları, bünyesinde sanayici olan kuruluşlar, STK'lar)

1999 Temmuz – Çukurova Üniversitesi Öğretim Üyeleri

1999 Aralık Paydaş Sanayici Toplantısı ve Girişimci Heyet Kurulması



ÜSİMP

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

# ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ OLUŞUMU

A.B.D. / ÜSAM Örnekleri

ÜSİ hedefleri ile sanayicilerin beklentileri arasındaki uyumu görmek için ANKET

- ÜSİ Merkezi'nden beklediği hizmetleri tanımlayamayanlar %71
- ÜSİ'den beklentisini tarif edemeyenler %52
- Kalite sistem sertifikasyonu hizmeti isteyenler %34
- Test-analiz servis hizmeti isteyenler %21

**Sektör Seçimi:** Tekstil, Otomasyon, Yazılım , Metal-İmalat

**Merkez Türleri:** Sektör Spesifik, Teknoloji Spesifik, Bölgesel

**Destek Süresi:** 5 Yıl ►► 5 + 5 Yıl

**TÜBİTAK TİDEB** ►► **ÜSAMP Çağrıya Çıkmadı...**

**Dünya örnekleri ile eş zamanlı; ancak, değerlendirmede kritik sayı olmadı...**



ÜSAMP

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

# ÜSİ OLUŞUMU VE ÜSAMP

1985 – ABD (Destek Süresi 11 yıl)

1988 – İrlanda

1989 – Kanada (Süresi 7 + 7 yıl)

1990 – Avustralya

1994 – İsveç (Destek Süresi 10 yıl)

**1997 – Türkiye**

1999 – Avusturya (Süresi 4 – 7 yıl)

2002 - Estonya

İsveç CCP – Competence Centers Program

Nisan 1993 – Çağrıya Çıkış (Hedef 30 Merkez)

Eylül 1993 – 326 Planlama Desteği Başvurusu

Kasım 1993 – 61 Planlama Desteği Sağlama

Şubat 1994 – 117 Kuruluş Başvurusu

Haziran 1994 – 29 Merkez Kuruluşu Desteği

1995 – Merkezlerin Faaliyete Geçmesi

Programın başladığı andan itibaren Merkezler **sürekli bürokratik zorluklarla karşılaştı**

“**Yasal Statü**” sorun olarak ön plana çıktı:

- Yasal işlemlerde zorluklar çıktı,
- İstihdam edilen personelin sorumluluğunu TÜBİTAK üstlenmek zorunda kalmaktan korktu

**TÜBİTAK kimliğinin kaldırılması sistemin bütün büyüsünü bozdu !...**

**ÜSAMP modeli: Evlilik öncesi evlilik idi, yani “deneme evliliği”!... “Zoraki Nikah Olmaz”**



ÜSAMP

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU



# ÜSAMP – TÜBİTAK KATKISI

	SAM	ADANA-ÜSAM	TAM	OTAM	BİYOMEDTEK	ODAGEM
1998	72.000					
1999	71.000					
2000	35.000	70.000				
2001	82.000	ÖDEME YOK				
2002	82.000	15.000	ÖDEME YOK			
2003	88.000	23.000	150.000			
2004	101.000	24.000	158.000	111.000	123.000	37.000
<b>TOPLAM</b>	<b>531.000</b>	<b>132.000</b>	<b>308.000</b>	<b>111.000</b>	<b>123.000</b>	<b>37.000</b>

ÖDEMELER DOLAR CİNSİNDEN GÖSTERİLMİŞTİR

**MERKEZLER TOPLAMI 1.242.000**



**ÜSAMP**  
ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

# ÜSAMP SANAYİ KATKISI

	SAM	ADANA-ÜSAM	TAM	OTAM	BİYOMEDTEK	ODAGEM
1998	80.000					
1999	76.000					
2000	70.000	70.000				
2001	45.000	ÖDEME YOK				
2002	76.000	15.000	250.000			
2003	66.000	35.000	276.000			
2004	86.000	26.000	263.000	111.000	123.000	37.000
<b>TOPLAM</b>	<b>499.000</b>	<b>146.000</b>	<b>789.000</b>	<b>111.000</b>	<b>123.000</b>	<b>37.000</b>
<b>ÖDEMELER DOLAR CİNSİNDEN GÖSTERİLMİŞTİR</b>				<b>MERKEZLER TOPLAMI 1.705.000</b>		



**ÜSAMP**  
ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

# KADERİNE TERKETMEK OLMAMALI...

**Toplam Firma: 247,000**

**Çalışan Sayısı (251+)**

**Firma: 917**

**Ortalama Çalışan Sayısı:**

**3,68**

**Katma Değer Payı: %**

**27.3**

**Yatırım Sermayesi Payı:**

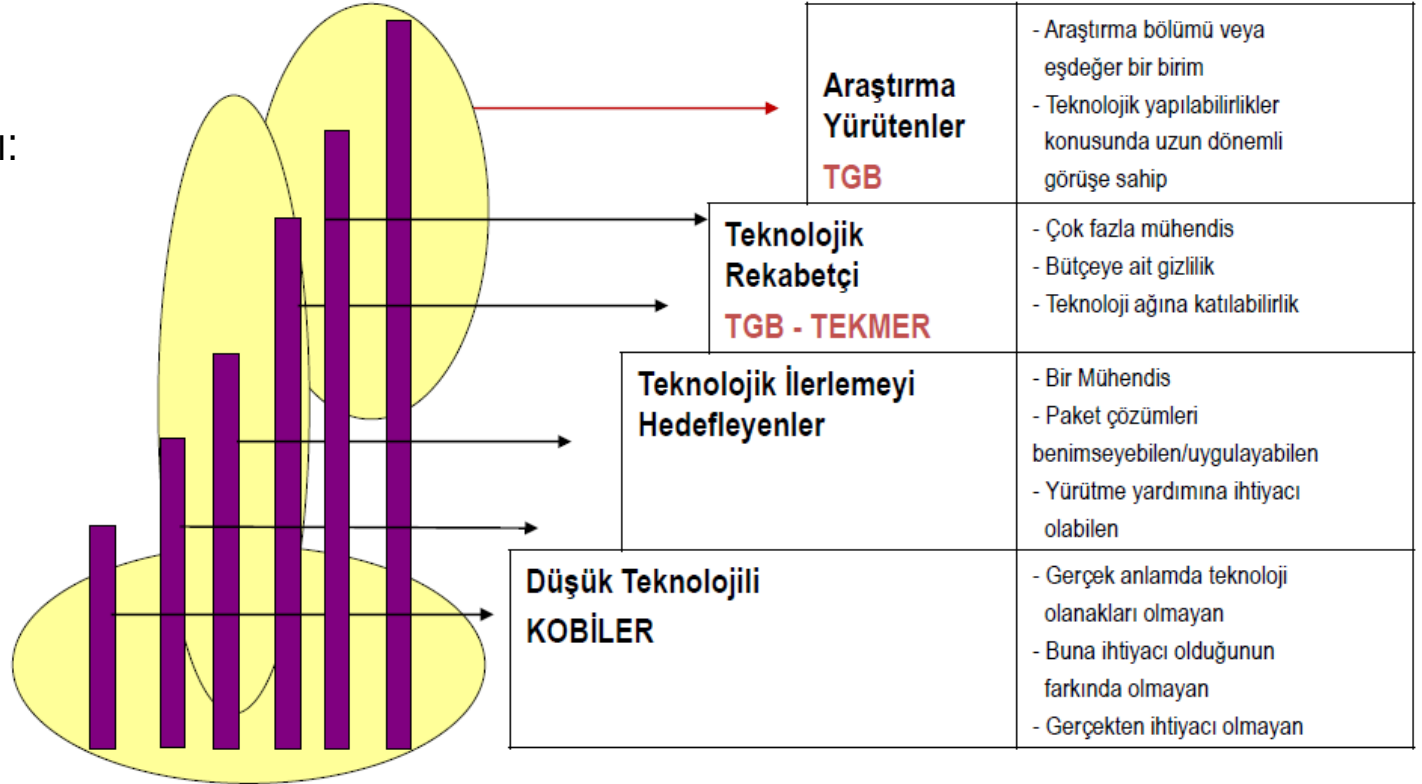
**% 38**

**İhracat Payı: % 10**

**Toplam İstihdam**

**İçindeki Payı:**

**% 61.1**



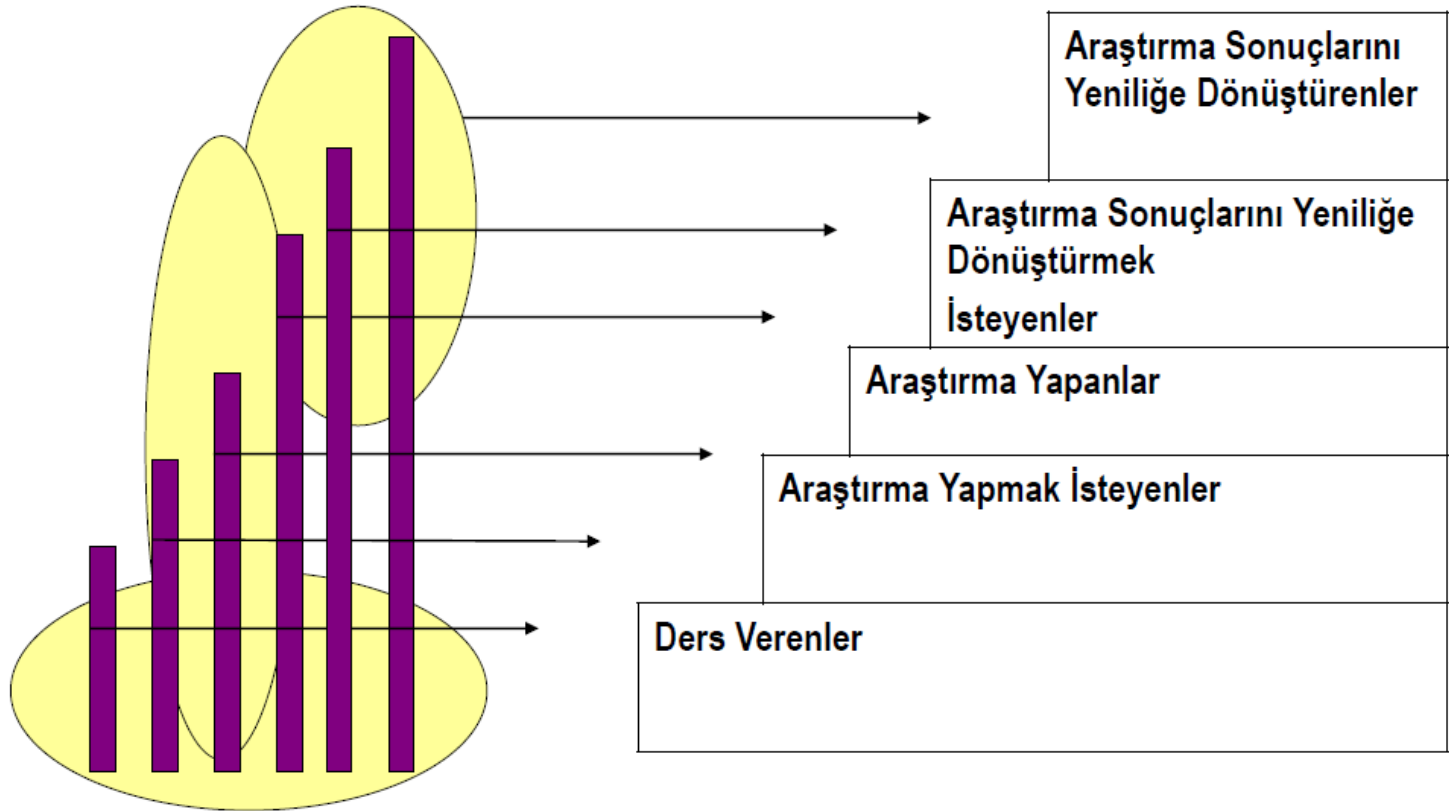
ADANA ÜSAM  
12.yıl



ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

ÜSİMP

# ÖĞRETİM ÜYELERİNİN SINIFLANDIRILMASI...



# FAALİYETLERİMİZ

- FİRMA ZİYARETLERİ
- EĞİTİM, SERTİFİKA PROGRAMLARI
- LABORATUAR HİZMETLERİ
- AR-GE PROJELERİNE DANIŞMANLIK / **Ç.Ü.& BÖLGE & TÜRKİYE**
- KURUMSAL GELİŞME / DANIŞMANLIK
- **FİRMA EĞİTİMİ /**
- YENİLİKÇİLİK & AR-GE & PROJE YÖNETİMİ & FİKRİ HAKLAR
- İŞBİRLİKLERİ



ÜSİMP

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

# “AR-GE”Yİ TETİKLEYEN LABORATUAR HİZMETİ

Üniversite-Sanayi Arasında Köprü

Ar-Ge için 6000 test hizmeti



Tekstilde Ölçüm ve Kalite Kontrol Laboratuvarı

3000 den fazla elektronik kart tamiri



Elektronik Kart Bakım ve Onarım Laboratuvarı

250 den fazla prototip Üretildi



80 den fazla 3D tasarımcısı yetiştirildi



Bilgisayar Destekli Tasarım ve Hızlı Prototip Laboratuvarı



ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ MERKEZLERİ PLATFORMU

ÜSİMP

## SANAYİYE HİZMETLERİ

- Laboratuvar Hizmetleri
  - Elektronik Kart Laboratuvarı
  - Tekstil Test ve Analiz Laboratuvarı
- Sanayi Ziyaretleri ve Toplantıları
- Akademik Danışmanlık Hizmeti
- Destek Başvurusu Hazırlama Hizmeti
- Destek Alan Projelerin Yürütülmesi
- YENİLİKÇİLİK VE AR-GE EĞİTİMİ

**Bilim-Teknoloji Yaz Okulu 5. ve 6. Sınıflara...  
2011 – Çukurova TEKMER Kurucu Üyesi**

## TEKNOLOJİK GİRİŞİMCİLİK HİZMETLERİ

**MEHMET ORCAN** – Yerli Ekonomik Araç Tasarımı ve Prototip Üretimi

**SALİH AKSU** – Dönel Güneş Enerji Santrali Tasarımı

**MEHMET KENAR** – Tıbbi ve Aromatik Bitkilerden Doğal Antioksidan Üretimi

**ALİ ÖZGÜN HIRLAK** – Servis Robotu Tasarımı ve İmalatı

**CABBAR AVCI** – Cam, Pet, Plastik Şişelere Ve Tenekelere Yasa Dışı Sıvı Dolumlarını Önleyen Ve Dışarı İstenilen Ölçüde Sıvı Veren Kapak Tasarımı Ve Prototip Üretimi

**HAKAN CİHANGİR** – Sıvılaştırılmış Gaz Tankları İçin Kontrol Ve Haberleşme Birimi

**ELİF TUĞÇE AKSUN** – Türkiye’de İlk Kez Su Ürünleri Atıklarından Helal Jelatin Üretimi



ADANA ÜSAM  
12.yıl



ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

# İŞBİRLİKLERİ (REKABET YOK... )

2001 TPE Bilgi ve Dokümantasyon Birimi

## FİRMALARLA İŞBİRLİĞİ

- GATE ELEKTRONİK
- TEMSA
- BOSSA
- ANKARA PATENT

## KÜLTÜR VE DENEYİMİN YAYILMASI

- EBIC-EGE Ticari ve Teknolojik İşbirliği Çağruları
- KSÜ ve ÜSKİM (Üniv-San-Kamu İşbirliği Merkezi)
- PAÜ ve Pamukkale Teknokent (DÜSİM A.Ş.)

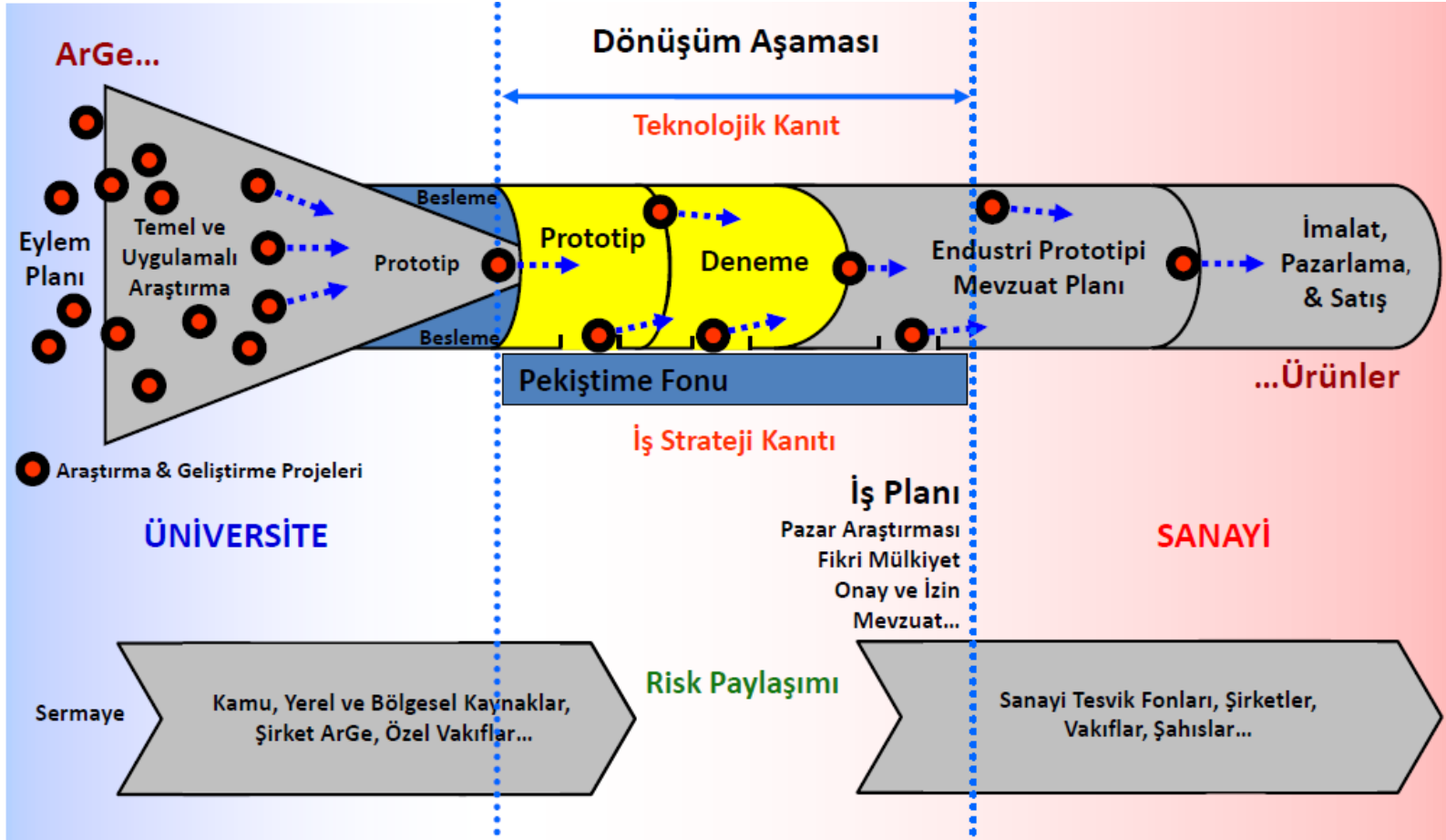


ÜSİM

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU



# BİLGİNİN ÜRÜN/HİZMETE DÖNÜŞÜM YOL HARİTASI



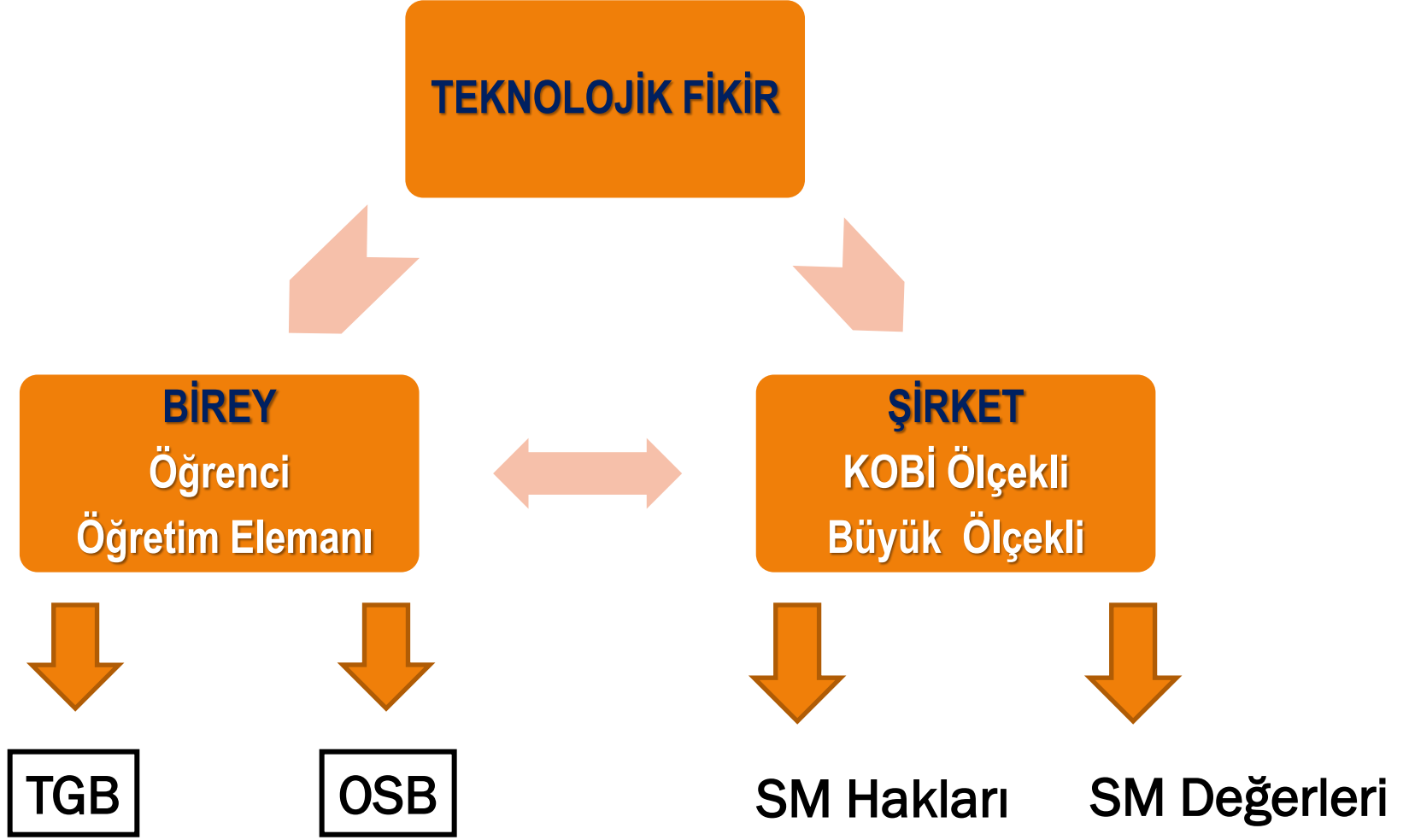
ADANA ÜSAM  
12.yıl



ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ MERKEZLERİ PLATFORMU

**ÜSİMP**

# FİKİRDEN ÜRÜNE GİDEN SÜREÇ...



# İŞBİRLİĞİ SÜRECİ

**Bunların Hepsine İlişkin Yazılı İlkeler ve Sözleşmeler**

**Yönetimi - Liderlik**

**Paydaş Kurumların Hak ve Sorumlulukları**

**İş Bölümü**

**İzleme Ve Değerlendirme**

**Mali Kaynakların Yönetimi**

**Deneyim Paylaşımı**



**ÜSİMP**

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

ÜSİMP – ÜNİVERSİTE SANAYİ İŞBİRLİĞİ DENEYİMLERİ ÇALIŞTAYI, 9 Ocak 2013, Ankara

# YAŞANAN SIKINTILAR

**Nitelikli Personel – Amatör Ruh Profesyonel İş...**

**Kurumların İç Politikaları Ve Süreçlerinin İşbirliği Ortamına Katkıları**

**Kişisel Sorunlar**

- **Birim Yöneticilerinin Yaklaşımı...**

**Maddi Sıkıntılar – OLMALI...**

**Tarafların Sorumluluklarını Yerine Getirmelerinin Sağlanması**

- **Aksi Durumda Sorumluluğu Üstlenmek...**



# BAZI ÇIKTILARI

YIL	Önerilen Proje Başvuru Sayısı	Önerilen Proje Bütçesi (Milyon USD)
1996	5	0,64
1997	4	1,31
1998	3	0,68
1999	3	1,81
2000	5	0,91
2001	4	1,22
2002	9	5,172
2003	4	2,84
2004	9	6,38
2005	8	7,56
2006	13	8,06
2007	27	28,49
2008	39	25,99
<b>Toplam</b>	<b>133</b>	<b>91,062</b>

Yıl	Patent	Faydalı Model	Endüstriyel Tasarım
<b>1995</b>	2	0	0
<b>1996</b>	2	2	1
<b>1997</b>	3	0	16
<b>1998</b>	2	3	8
<b>1999</b>	2	1	12
<b>2000</b>	4	4	16
<b>2001</b>	8	4	26
<b>2002</b>	7	11	57
<b>2003</b>	5	16	39
<b>2004</b>	5	18	54
<b>2005</b>	8	19	59
<b>2006</b>	24	24	52
<b>2007</b>	88	39	51
<b>2008</b>	21	50	77
<b>Toplam</b>	<b>181</b>	<b>191</b>	<b>468</b>



**ÜSİMP**

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

ÜSİMP - ÜNİVERSİTE SANAYİ İŞBİRLİĞİ DENEYİMLERİ ÇALIŞTAYI, 9 Ocak 2013, Ankara

# DENEYİMDEN ÖĞRENİLENLER

**Tarafların Beklentilerinin Somutlaştırılması**

**Üniversitelerin İşbirliğinden Beklentileri ile Kişisel Beklentiler**

**Yapılması ve Yapılmaması Gerekenler**

**EVİN ANNESİ ROLÜNÜ OYNAMAK**

**ŞİRKETLE İLETİŞİMDE KENDİNİ ONUNLA ÖZDEŞLEŞTİRME**

**ŞİRKETİN İŞİNİ ONDAN DAHA İYİ BİLEMEZSİNİZ...**

**REÇETE VERİLMEMELİ...**



**ÜSİMP**

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

ÜSİMP – ÜNİVERSİTE SANAYİ İŞBİRLİĞİ DENEYİMLERİ ÇALIŞTAYI, 9 Ocak 2013, Ankara

# AR-GE Yeteneđi Geliřtirme Programı

Yenilikçilik ve Ar-Ge Yönetimi Eğitim

Proje Havuzu Oluřturma

Projelerin Önceliklendirilmesi ve Seçimi

Projelendirme

# BAŞARI FAKTÖRLERİ

- İdari ve Mali Bağımsızlık
- Bağımsız ve Tartışmasız Mekan (Öğretim Elemanlarının ve Öğrencilerin Kolayca Ulaşabileceği)
- Öğretim Üyesine Maddi ve Akademik Teşvik
- Öğrencilerin Projelerde Çalıştırılması
- Tam Zamanlı Profesyonel Kadro
- Profesyonel Yönetici (Tercihen Sanayi Deneyimi)
- Teknik Satış, Pazarlama, Farkındalık ve Talep Yaratma
- TÜM ÇALIŞANLAR – PERFORMANS ÖLÇÜMÜ



Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Teknoloji Transfer Ofislerine İlişkin Farkındalık Yaratılması,



# Teşekkürler

**Adana ÜSAM**

**Çukurova Teknokent A-110 ve 111**

**Çukurova Üniversitesi Yerleşkesi**

**01330 Balcalı/ADANA**

**[www.adanausam.org.tr](http://www.adanausam.org.tr)**

**Tel. : 0 322 338 72 37 - 338 72 38**

**Faks : 0 322 338 72 39**

**E-posta: [merkez@adanausam.org.tr](mailto:merkez@adanausam.org.tr)**



**ADANA ÜSAM**  
*12.yıl*



**ÜSİMP**

**ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU**

**ÜSİMP – ÜNİVERSİTE SANAYİ İŞBİRLİĞİ DENEYİMLERİ ÇALIŞTAYI, 9 Ocak 2013, Ankara**